

# 华北水利水电大学

## 2018年硕士研究生入学考试初试科目考试大纲

### 管理学（科目代码：930）考试大纲

#### 一、试卷分值及考试时间

考试时间 180 分钟（3 个小时），满分 150 分。

#### 二、考试基本要求

1. 熟练掌握管理学的基本概念、基本理论和基本方法，2. 具备运用管理学理论系统分析和解决实际问题的能力。3. 初步了解管理理论新发展和新实践。

#### 三、试卷内容及结构

##### （一）管理、管理活动与管理理论

1. 中外早期管理思想，管理理论的形成与发展
2. 几种相关的道德观，道德管理的特征和影响管理道德的因素，改善企业道德行为的途径，企业的社会责任
3. 全球化内涵，全球化与管理者，全球化与管理职能，信息化管理

##### （二）决策与计划

1. 决策与决策理论，决策过程，决策的影响因素，决策方法
2. 计划的概念及其性质，计划类型，计划编制过程
3. 战略环境分析，战略性计划选择，计划的组织实施

##### （三）组织

1. 组织与组织设计，组织的部门化，组织的层级化
2. 人力资源计划，员工的招聘与解聘，绩效评估
3. 管理组织变革，组织文化及其发展

##### （四）领导

1. 领导的内涵，领导风格类型，领导理论
2. 激励原理，激励的需要理论，激励的过程理论
3. 沟通的原理，组织沟通，沟通管理，组织冲突与谈判

##### （五）控制

1. 管理控制类型，管理控制的工作内容及其要求，危机与管理控制
2. 预算控制，生产控制，财务控制方法，综合控制方法

##### （六）创新

创新及其作用，创新职能的基本内容，创新过程及其管理，工作流程的再造  
第（二）、（三）、（四）部分约占 70%，其余部分约占 30%。

#### **四、试卷题型结构**

主要题型有：名词解释（每题 5 分，共 6 题，共 30 分）、简答题（每题 10 分，共 6 题，共 60 分）、  
论述题（每题 20 分，共 3 题，共 60 分）